

„ХОЛДИНГ БДЖ“ ЕАД
КОНКУРС ЗА ВЪЗЛАГАНЕ НА УПРАВЛЕНИЕТО НА
„БДЖ –ПЪТНИЧЕСКИ ПРЕВОЗИ“ ЕООД

КОНЦЕПЦИЯ ЗА РАЗВИТИЕ
НА
БДЖ – ПЪТНИЧЕСКИ ПРЕВОЗИ ЕООД

ИНЖ. ВЕНЦИСЛАВ СЛАВКОВ

гр. София,
Октомври 2023г.

1. Статут на БДЖ – Пътнически превози ЕООД

БДЖ – Пътнически превози ЕООД (“Дружеството”) е еднолично дружество с ограничена отговорност, регистрирано на 13.11.2007 г. Дружеството е регистрирано в Търговския регистър към Агенция по вписванията с ЕИК 175405647.

Основната дейност на БДЖ – Пътнически превози ЕООД се състои в извършване на железопътни превози на пътници във вътрешно и/или международно съобщение, наемане на локомотивна тяга и вагони за извършване на железопътни превози на пътници, поддръжка и ремонт на подвижен състав (локомотиви и вагони), както и всяка друга дейност, която не е забранена със закон.

Седалището и адресът на управление на Дружеството е България, гр. София 1000, район Средец, ул. Иван Вазов No 3.

Едноличен собственик на капитала на дружеството е Холдинг Български Държавни Железници ЕАД, който е еднолично акционерно дружество със 100 процента държавно участие и с принципал Министерство на транспорта и съобщенията. Капиталът на Дружеството възлиза на 13 004 560 лева.

Предметът на дейност на Дружеството е извършване на железопътни превози на пътници във вътрешно и/или международно съобщение, наемане на локомотивна тяга и вагони за извършване на железопътни превози на пътници, поддръжка и ремонт на тягов и подвижен състав, както и всяка друга дейност, която не е забранена със закон.

Дейността на железопътните превозвачи подлежи на надзор от Изпълнителна агенция “Железопътна администрация”.

„БДЖ-Пътнически превози“ ЕООД е секторен възложител по смисъла на закона, като разходването на средствата се осъществява чрез провеждане на съответните процедури по Закона за обществени поръчки.

Всички задължения на „БДЖ-Пътнически превози“ ЕООД се обслужват регулярно, без да се нарушава нормалната оперативна дейност.

Дружеството се ръководи от Съвет на директорите на „Холдинг БДЖ“ ЕАД, от управител и е изградено на две нива: **Първо ниво** - Централно управление, е разделено на 7 дирекции, 3 отдела, 1 звено, Финансов контрол, Длъжностно лице по защита на личните данни и Класифицирана инфомация на пряко подчинение на Управителя и **Второ ниво** – регионални структури, включващи 3 Подделения за пътнически превози – София, Пловдив и Горна Оряховица и Център за професионално обучение.

2. Финансово състояние на БДЖ – Пътнически превози ЕООД

Нетения финансов резултат за 8-те месеца на 2023 г. е загуба в размер на 29 084 хил. лева при отчетена загуба за съпоставимия период на предходната година в размер на 1 389 хил. лева. Влошаването на резултата с 27 695 хил. лева се дължи на отчетен в 2022 г. приход с еднократен характер в размер на 11 195 хил. лева от спечелен дългогодишен спор с „ПИБ“ АД, на увеличение на разходите през 2023 г. за: горива с 661 хил. лева, техническо обслужване и текущ ремонт с 1 391 хил. лева, инфраструктурни такси с 5 136 хил. лева и персонал с 14 708 хил. лева.

3. Мисия, визия и цели на БДЖ – Пътнически превози ЕООД

Мисията на БДЖ – Пътнически превози ЕООД е заложена в ЗЖТ¹ и може да бъде

¹ <https://lex.bg/en/laws/ldoc/2134950912>

определена по следния начин: осигуряване на качествен, регулярен и надежен железопътен превоз на пътници във вътрешно и/или международно съобщение.

Визията на „БДЖ – ПП“ ЕООД определя бъдещо състояние на Дружеството и е формулирана в контекста на политиката на Европейската комисия за изграждане на единно железопътно пространство, което ще се базира на интегрирана инфраструктурна мрежа, съвместими оперативни съоръжения и на свободна конкуренция, за да се осигурят ефективни, безопасни и екологично устойчиви транспортни услуги за пътниците в ЕС и региона. Стремежът ми е „БДЖ – Пътнически превози“ ЕООД да бъде ключов регионален партньор в преследването на тази визия.

Основните цели, които си поставям за развитие на „БДЖ – ПП“ ЕООД в контекста на Европейските и национални политики за развитие на железопътния транспорт и заложените в тях принципи и основни приоритети са:

- Сключване на Договор между Държавата и „БДЖ – Пътнически превози“ ЕООД за изпълнение на задълженията за обществени услуги за нов период и запазване позицията на дружеството като основен превозвач, лицензиран да извършва пътнически превози по железен път в България;
- Повишаване качеството на предоставяните пътнически железопътни услуги;
- Увеличаване на дела на собствените приходи на „БДЖ – ПП“ ЕООД и подобряване на финансовото състояние на Дружеството.

4. Мерки за постигане на целите

Концепцията ми за развитие е на база направен анализ въз основа на придобития от мен експертен опит в сферата на експлоатационния и ръководния ми опит натрупан в „БДЖ-ПП“-ЕООД от една страна, и от друга страна съм взел в предвид и основни публично достъпни документи² свързани с развитието на Дружеството и състоянието на железопътната инфраструктура. Концепцията ми развитие на Дружеството, като Управител на БДЖ-ПП, включва целенасочени действия към вземане на управленски мерки, с цел постигане на основните цели.

За постигане на така дефинираните цели предлагам следните мерки:

4.1.Промяна в ГДВ с цел обективно отразяване на пътничкопотока и увеличаване на дела на търговските пътувания.

Извършване на промени в Графика за движение на влакове, отразяващи обективно пътничкопотока и съобразени с часове на тръгване и пристигане според потребностите на пътниците. Където позволява железопътната инфраструктура да се въведе: тактов ГДВ в зони с голям пътничкопоток – предимно крайградски; ГДВ с интервали на съгъстено пристигане /30-40 мин. в интервала 06:00 – 09:00 ч./ и съгъстено заминаване /в интервала 16:30 – 19:30 ч./ около големи градове, предоставящи много и различни по характер работни места;

Извършване на промени в Плана за композиране на влаковете, така че да може да отговори на потребностите на пътничкопотока. За далечните пътувания да се осигурят вагони с допустима скорост на движение, позволяваща максимално усвояване на възможностите на реконструирани участъци. Тази мярка ще намали общото време пътуване.

4.2.Промяна в тарифната политика на Дружеството.

² <https://www.bdz.bg/bg>
<https://holding.bdz.bg/bg/>
<https://www.mtc.government.bg/bg>

Предлагам 10% -но увеличение на цените на билети за железопътен превоз от 01.01.2024 г., като и преценка на действащата тарифа с цел опростяване и предлагане на по малко намаления и надбавки. Действащата тарифа е много диференцирана.

За перспективния пазарен сегмент покриващ се от Интерсити влакове, предвиждам тарифа с по-високи превозни цени, предвид предлагане на по-голямо качество на услугата и привличане на бизнес пътувания.

За пазарния сегмент покриващ се от Регионални влакове, предвиждам тарифа за превозно разстояние до 100 км. Този сегмент ще изпълнява превозите по ДЗОУ, които в момента се извършват с бързите влакове (междурегионални) и пътническите влакове (крайградски и регионални). За тези категории превози се предвиждат намаления от редовната цена. Също и възможност за закупуване на абонаментни карти по направления.

4.3.Разработване на инвестиционна програма за 3 годишен период, включваща закупуване на нов подвижен състав, въвеждане на информационна система за билетоиздаване, също и ремонт и модернизация на ограничено количество от съществуващия парк до въвеждане в експлоатация на планирания нов такъв.

Поради влошаващото се качество на предлаганата услуга през годините се наблюдава отлив на клиенти. Приходите от продажби отчитат спад вследствие намаляващия брой пътници и пътниккилометри, а от друга страна оперативните разходи се увеличават. Принос за това повишение имат нарастващата инфлация, увеличените цени на енергийните ресурси – електроенергията за трафични нужди, течните горива и топлоенергията, резервните части и други, което неминуемо води до постоянни загуби за дружеството. Това ограничава възможността на дружеството да преследва нормална инвестиционна политика – инвестиции за обновяване и модернизация на съществуващия подвижен състав и закупуване на нов, подобряване на информационните системи, в управлението и развитието на човешките ресурси, които рязко да повишат качеството и удобството на предлаганата услуга, както и спазването на Графиката за движение на влаковете. Подвижният състав е физически и морално остарял, което води до оперативни проблеми, увеличаване на разходите за ремонт и невъзможност за покриване на показатели като комфорт на пътниците и намаляване времето на пътуване.

Отчитайки всички тези фактори предлагам следната инвестиционна програма, която предвижда:

А. Закупуване на нов подвижен състав:

- Закупуване на 50 бр. пътнически вагона с прогнозна стойност 230 000 хил. лв. Планира се да бъдат доставени и въведени в експлоатация до края на 2026 г.;

- Провеждане на обществена поръчка за доставка на 10 бр. нови локомотива на стойност 79 673 хил.лв., финансирана с капиталови трансфери, съгласно договора с Министерство на транспорта и съобщенията, която ще намери своята реализация и в дългосрочните планове на дружеството. Предвижда се обществената поръчка да приключи до декември 2023 г. Очаква се през 2024 г. Дружеството да въведе в експлоатация първият локомотив, а през 2025г. се очаква да бъдат доставени и въведени в експлоатация останалите девет локомотива. С доставката на 10 бр. нови електрически локомотива ще се избегне недостига от локомотиви за обслужване на графиката за движение на влаковете. Предвид новите технологии въведени в строителството на нов подвижен състав и увеличените пробези на техническо обслужване, значително ще се съкратят времето и средствата за техническа поддръжка на новите локомотиви. Също така в условията за доставка на локомотивите е заложено да са с монтирана бордова система за сигурност ERTMS /ETCS, което ще позволи локомотивите да се движат със максималната скорост на железният път. При тези условия ще се повиши качеството на предлаганата услуга, като се съкрати времето на пътуване на влаковете. Системата ще позволи локомотивите да се обслужват само от един локомотивен машинист, което също ще доведе до икономии на средства от фонд работна заплата.

Б. Ремонт и модернизация на съществуващия парк :

- Провеждане на процедура по ЗОП за Извършване на техническа поддръжка на 15 броя магистрални електрически локомотиви Siemens X4-E-Lok-D серия 1080 – Smartron, за 8 годишен период“ с прогнозна стойност 87 696 хил. лв.;

- Провеждане на процедура по ЗОП за планов ремонт/обновяване на 143 бр. вагони с прогнозна стойност 67 000 хил. лв.;

- Продължаване на изпълнението на договора за ремонт на ДМВ серия 10, ЕМВ Серия 30 и 31. Прогнозната стойност за извършване на основни и възстановителни ремонти за 2025г. и 2026г. е 22 632 хил. лв.;

- Продължаване на изпълнението на сключения договор за ремонт на 9 бр. теснопътни пътнически вагона, като общата стойност на инвестицията за 2024г. е в размер на 550 хил.лв.

- Ускорена ремонтна програма в депата на Дружеството. Прогнозната стойност на ремонтите за периода 2024г. – 2026г. е 36 000 хил. лв.;

- Продължаване изпълнението на сключения договор за извършване на капитален ремонт и преустройство на 10 броя електрически локомотиви извън експлоатация серия 44000 и 45000. Стойността на инвестицията за 2024г. – 1 714 хил. лв.;

- Въвеждане на система ERTMS/ETCS през 2025г. Стойността на инвестицията възлиза на 78 122 хил.лв.;

- Провеждане на процедура по ЗОП за извършване на капитален ремонт и модернизация на теснопътен и ретро подвижен състав е през 2024г. – 2026г.;

Планираните инвестиции са напълно реалистични, като с изпълнението им ще се разшири обхвата на обслужване на населението, което ще повиши чувствително качеството на услугата и ще даде възможност за обслужване в повече направления.

В. Инвестиране в модернизацията на депа за осъществяване на ремонтната дейност на дружеството:

Обособяване на база/бази за ремонт на тягов подвижен състав с необходимото технологично оборудване за извършване на планови ремонти. Ремонти и модернизация на ремонтните халета, закупуване на машини и съоръжения, необходими за ремонта на подвижния железопътен състав. Финансирането на модернизацията ще се извърши със средства от капиталови трансфери, съгласно договора, който ще бъде подписан с Министерство на транспорта и съобщенията през 2025г. Ще бъдат ремонтирани и модернизирани Вагонно депо Надежда, Вагонно депо Пловдив, Локомотивно депо София, Локомотивно депо Варана.

Г. Инвестиране в изграждане на билетонизаваща система, която позволява на пътника да закупи билет едновременно за влак и автобус. Прогнозната стойност на инвестицията през 2025г. възлиза на 10 000 хил.лв. Транспортът се интересува от въвеждането на нов, комбиниран билет за пътуване с влак и обществен транспорт. Този билет вече се използва в по-големите градове на развитите страни и ще позволи на гражданите да се прехвърлят от автобус до влак и обратно с един билет, за да достигнат по-лесно до желаната дестинация в друг град. По този начин градските власти биха подкрепили увеличаването на мобилността на гражданите. Железопътната транспортна компания се надява, че подобен проект с помощта на правителството ще може да бъде реализиран за предоставяне на съвместно предложение за един билет за пътници.

Д. Инвестиция във връзка с въвеждане в експлоатация през 2025г. на вече закупените вендинг машини за продажба на билети и закупуване на 30 бр. нови такива. Прогнозната стойност на инвестицията възлиза на 832 хил. лв.

Е. Инвестиции в човешки капитал - Служителите на БДЖ – Пътнически превози ЕООД също са фактор от ключово значение за повишаване качеството на транспортната услуга. Създаването на бъдещи професионални кадри в железопътния транспорт е една от приоритетните задачи на ръководството на БДЖ – Пътнически превози ЕООД. Дружеството ще продължи да подкрепя професионалното обучение и образование на ученици, като по този начин се изгражда здрава основа за успешно развитие на БДЖ като бъдещ потенциален работодател. С това искам да поставя акцент, че Дружеството е един добър избор за бъдещо професионално развитие, с нова визия и стратегически поглед, ориентиран към хората като дългосрочна инвестиция, а не като

ресурс. В тази връзка Дружеството участва в проект „Заедно напред“ – обучение чрез работа, реализиран в сътрудничество между нас и три професионални гимназии: ПГЖПТ „Никола Корчев“ – София, ПГЖПТ „Н. Й. Вапцаров“ - Г. Оряховица” и ПГ по МСС – Мездра, който и за напред ще продължим да развиваме. Моята цел е да подкрепя застрашените специалности от областта на железопътния транспорт, като осигуря необходимата среда за стимулиране на интереса у младите хора към професии като *"техник по железопътна техника"* и *"електротехник"*. Сътрудничеството ни в дуалната форма на обучение е с фокус именно върху професии, за които се очаква недостиг от специалисти на пазара на труда и стремеж да привлечем млади кадри в системата на БДЖ – Пътнически превози ЕООД. Предвиждам и програми за обучение и преквалификация във връзка с новия подвижен състав, който планирам да бъде закупен и въведен в експлоатация.

4.4. Повишаване на комфорта на пътниците, чрез сигуряване на нов съвременен и климатизиран подвижен състав, така и предлагане във влака на храна и напитки за дългите разстояния. Предвиждам и осигуряване на интернет във вагоните на новодоставения подвижен състав.

4.5. Повишаване на ефективността в дружеството чрез мерки за оптимизация на процеси и дейности – през последното десетилетие световната икономика се трансформира в цифрова, а секторът на информационните и комуникационните технологии трайно навлиза във всички области на социалния и икономическия живот. Новите обществено-икономически условия водят и до все по-големи очаквания на гражданите и бизнеса към публичните институции. Цифровата трансформация и дигиталните технологии са средство за повишаване на ефективността чрез повишаване на качеството на труда на служителите и услугите, ефикасни електронни процеси, достъп по електронен път до информацията.

Като цяло, през последните години нуждите от транспортни услуги – пътнически се увеличават, като успоредно с това се повишават изискванията към тяхното качество. В този смисъл, целта на дружеството, е да създаде условия за предоставянето на обществена превозна услуга, която да отговоря на очакванията на потребителите. Смятам, че предложените мерки ще доведат до осезаемо повишаване качеството на предоставяната пътническа железопътна услуга в частта – комфорт и удобство на пътуване, също и до подобряване на финансовото състояние на Дружеството.

Настоящата концепция за развитие на БДЖ – Пътнически превози ЕООД има за цел да очертае най – важните насоки за развитие на дружеството в следващите години. Въз основа на определените в нея приоритети и мерки ще се изготвят краткосрочни и дългосрочни планове. Краткосрочните мерки представляват план за действие за предстоящата година със съответни срокове, а дългосрочните ще имат за цел постигане на устойчиво развитие на Дружеството. Прилагането на настоящия стратегически документ ще допринесе за финансовото стабилизиране на дружеството, както и за насърчаване използването на влаковете като екологична, безопасна и устойчива форма на превоз.

В заключение, на базата на направения задълбочен анализ на финансовото състоянието, техническата и ресурсна обезпеченост на дружеството, като мисия и основна цел ще бъде подобряване и осигуряване на безопасна, удобна и привлекателна транспортна услуга на пътниците и устойчиво развитие на дружеството.

Концепцията за развитие може да бъде изпълнена само и единствено с участието на всички служители на Дружеството в нея, както и личната ангажираност на Висшия мениджмънт на „Холдинг БДЖ“ ЕАД.